

## COMUNICATO STAMPA – Gran Ducato del Lussemburgo, 15 novembre 2021

### IVS Group S.A. – Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2021: risultati economici in netta ripresa, in particolare nel core business del vending; prosegue il calo dell’indebitamento finanziario netto.

Il Consiglio di Amministrazione di IVS Group S.A. (Milano: IVS.MI) si è riunito il 15 novembre 2021, sotto la presidenza di Paolo Covre, per esaminare ed approvare la relazione intermedia di gestione del gruppo IVS al 30 settembre 2021, di seguito sintetizzata.

#### Sintesi dei risultati al 30 settembre 2021

**Fatturato consolidato** pari a Euro 257,7 milioni, in aumento del 5,1% rispetto a settembre 2020.

**EBITDA Adjusted**<sup>1</sup> Euro 53,7 milioni, in crescita del 10,6% su settembre 2020, con un’incidenza sul fatturato pari al 20,9% (23,1% sul fatturato al netto delle positioning fees), con una netta ripresa del core business dal secondo trimestre e proseguita nel terzo trimestre.

**Risultato netto Adjusted** consolidato pari a Euro 6,7 milioni, prima degli utili di terzi (Euro 0,5 milioni).

**Indebitamento finanziario netto** Euro 325,8 milioni (inclusi IFRS 16), in calo di Euro 28,0 milioni rispetto al 31 dicembre 2020.

**Perfezionate nel periodo 6 acquisizioni**, per un valore di circa Euro 4,5 milioni.

IVS Group S.A. è il leader italiano e secondo operatore in Europa nella gestione di distributori automatici e semiautomatici per la somministrazione di bevande calde, fredde e snack (*vending*). L’attività core del vending si svolge principalmente in Italia (82% circa del fatturato), in Francia, Spagna e Svizzera, con circa 230.000 distributori automatici e semiautomatici. Il gruppo ha una rete di 87 filiali e circa 2.700 collaboratori. IVS Group serve più di 15.000 aziende ed enti, con oltre 600 milioni di erogazioni nel 2020.

#### Andamento della gestione

Il **fatturato consolidato** al 30 settembre 2021 ammonta a Euro 257,7 milioni (di cui Euro 226,4 milioni derivanti dall’attività caratteristica del *vending*), con un aumento del 5,1% rispetto ai Euro 245,1 milioni a settembre 2020 (di cui Euro 213,7 milioni nel *vending*).

I ricavi aumentano, rispetto allo stesso periodo del 2020, del 3,1% in Italia e in Spagna, del 35,8% in Francia, calano del 5,1% in Svizzera. La Francia beneficia degli effetti del contratto Metro Parigi, per quanto non certo a pieno regime, in un contesto in cui il Covid limita ancora i flussi di lavoratori e studenti sui mezzi pubblici e ancor di più i flussi turistici. Aumenta il fatturato della CGU Coin Service (+8,2%), con un +6,6% nel business principale della moneta metallica.

L’aumento cumulato del fatturato a settembre 2021 è tanto più significativo considerato che:

- a) il primo trimestre 2021, ancora fortemente influenzato dagli effetti della pandemia, era iniziato con un -20% circa rispetto al 1° trimestre 2020 (che era solo in parte colpito dal Covid). La ripresa si è infatti avviata solo da aprile/maggio 2021 ed è continuata durante l’estate;
- b) in alcuni segmenti di clientela del settore del vending, come trasporti e uffici pubblici, ospedali, aeroporti, scuole e università, le presenze e i conseguenti consumi, seppure in ripresa, sono ancora ben inferiori rispetto ai dati storici.

Il numero totale di erogazioni nei primi nove mesi del 2021 è stato pari a 475,4 milioni, da 453,4 milioni dei primi nove mesi del 2020 (+4,9%). IVS mostra sempre un tasso di acquisizione complessivo di nuovi clienti superiore al *churn rate*. Il prezzo medio delle erogazioni del periodo è stato pari ad Euro 47,6 centesimi, da Euro 47,1 centesimi dell’analogo periodo 2020 (+1,0%). L’aumento del prezzo medio riflette sia le politiche di adeguamento prezzi in corso (con investimenti che non crescono rispetto ai trimestri precedenti), sia la leggera ripresa, all’interno del mix complessivo, delle vendite nei luoghi pubblici e *travel*, che tradizionalmente presentano prezzi medi più alti rispetto al settore *corporate*.

Il fatturato nel 3° trimestre 2021 è aumentato del 6,8% rispetto allo stesso periodo del 2020 (-20,6% nel 1° trimestre e +42,4% nel 2° trimestre), con una crescita più che proporzionale della redditività: l’EBITDA Adjusted è infatti aumentato del 17,9% e l’EBITDA Reported del 18,2%. Il raffronto del fatturato 2021 con l’andamento del 2019 pre Covid, risulta ancora penalizzante (meno 24,8% circa a settembre), ma la differenza, particolarmente ampia a inizio anno, si sta gradualmente riducendo, trimestre dopo trimestre.

Nei primi nove mesi del 2021 sono state perfezionate 6 acquisizioni di ridotte dimensioni, per un Enterprise Value complessivo di circa Euro 4,5 milioni, con un contributo *pro rata temporis* al fatturato di circa Euro 0,8 milioni.

<sup>1</sup> L’“EBITDA Adjusted” è pari al risultato operativo incrementato degli ammortamenti, svalutazioni, costi non ricorrenti ed eccezionali per loro natura.

L'**EBITDA reported** consolidato è pari a Euro 52,1 milioni da Euro 54,2 milioni di settembre 2020 (-3,8%), quando il 2020 includeva il provento straordinario di Euro 8.0 milioni di rimborso sanzione antitrust e i primi due mesi dell'anno non erano influenzati dal Covid. L'**EBITDA Adjusted** consolidato è pari a Euro 53,7 milioni, con un'incidenza sul fatturato del 20,9% (23,1% se calcolato sul fatturato al netto delle *positioning fees*), in aumento del 10,6% rispetto a Euro 48,6 milioni di settembre 2020. Calano leggermente gli ammortamenti rispetto ai primi nove mesi 2020 (circa Euro 45,0 milioni da circa Euro 45,9 milioni), come effetto del rallentamento degli investimenti iniziato con il periodo Covid.

L'aumento progressivo della redditività operativa è il frutto dell'intervento costante su molteplici categorie di costi, accompagnato da un continuo lavoro di ottimizzazione di tutte le funzioni aziendali.

L'**Utile netto** consolidato al 30 settembre 2021 è pari a Euro 5,2 milioni (prima degli utili di terzi per 0,5 milioni), in aumento (+89,7%) da Euro 2,7 milioni del 2020. Il **Risultato Netto Adjusted** al netto delle voci considerate non ricorrenti è pari a Euro 6,7 milioni (sempre prima dei risultati di terzi), in deciso miglioramento rispetto ad un risultato negativo di Euro -3,2 milioni (prima dei risultati di terzi) di settembre 2020.

La **Posizione finanziaria netta** è negativa per Euro 325,8 milioni (inclusi i debiti per affitti e leasing derivanti dalla nuova formulazione del principio contabile IFRS 16, per circa Euro 49,7 milioni), in miglioramento di circa Euro 28,0 milioni da fine 2020, di oltre 40 milioni rispetto a settembre 2020 e di quasi 69 milioni di Euro da fine marzo 2020, periodo di avvio della crisi Covid.

Nei primi 9 mesi del 2021 sono stati effettuati pagamenti per investimenti netti pari a Euro 19,0 milioni, di cui circa Euro 15,5 milioni per investimenti tecnici netti, inclusi quelli relativi alle aziende acquisite e i pagamenti per investimenti fatti in periodi precedenti ed Euro 3,4 milioni per acquisizioni.

Al 30 settembre 2021 il gruppo ha disponibilità liquide sui conti correnti bancari superiori a Euro 100,00 milioni. A fine settembre 2021 ha inoltre circa Euro 8,7 milioni di crediti IVA (non considerati tra le attività finanziarie nel calcolo della posizione finanziaria netta), in lieve aumento rispetto a Euro 7,6 milioni giugno 2021. Nel corso del terzo trimestre 2021 è lievemente aumentato l'impiego di capitale circolante, per variazioni di debiti e crediti commerciali e magazzino prodotti, principalmente per effetto della graduale ripresa dei volumi.

#### **Altri fatti di rilievo ed operazioni poste in essere dopo il 30 settembre 2021, effetti Covid-19**

Il 10 novembre 2021 è stato ricevuto un rimborso di Euro 3.2 milioni di crediti IVA (per altri Euro 2.3 milioni è già stata presentata richiesta di rimborso).

Il 22 novembre 2021 è stata data comunicazione della firma di un importante accordo di integrazione tra IVS Group e il gruppo Liomatic, storica azienda leader nel *rending* nell'Italia centrale, con un fatturato 2020 di oltre 100 milioni di Euro (144 milioni pre Covid). Il perimetro dell'operazione comprende Liomatic S.p.A. e varie sue società controllate, nonché partecipazioni qualificate di minoranza in Italia ed in altre nazioni europee, oltre che gli immobili strumentali. Si tratta di una operazione che aumenterà in modo significativo le dimensioni di IVS Group e la sua rilevanza strategica nei mercati in cui il gruppo è presente, ma soprattutto in Italia, dove la quota di mercato arriverà a rappresentare la soglia del 20%.

Dal secondo trimestre 2021, i consumi sono in graduale ripresa, per effetto della migliorata situazione sanitaria e della ripresa dell'economia. Ciò si riflette anche sui volumi nel *rending*, seppure ancora con sensibili differenze tra le diverse aree geografiche e segmenti di clientela in cui IVS opera. La tendenza pare positiva, con un presumibile ulteriore miglioramento nel corso dell'ultimo trimestre, in assenza di nuovi eventi negativi sul fronte sanitario.

Pur operando in un contesto ancora lontano dalla normalità, il gruppo IVS è sempre riuscito a preservare buoni livelli di redditività operativa, generando, in ogni trimestre, flussi di cassa netta positivi e di dimensione significativa. Il gruppo ha saputo contrastare efficacemente gli effetti negativi della pandemia, rallentando, ma mai interrompendo gli investimenti, ritenuti essenziali per mantenere il proprio vantaggio competitivo e per confermare una strategia che resta orientata alla crescita. La situazione economico-finanziaria è in rafforzamento e, come detto in precedenti relazioni trimestrali, costituisce la base per ulteriori fasi di crescita, in valori assoluti e in quote di mercato, in tutte le aree geografica in cui il gruppo opera.

\* \* \*

Il comunicato stampa è consultabile anche sul sito internet aziendale: [www.ivsgroup.it](http://www.ivsgroup.it) o [www.ivsgroup.lu](http://www.ivsgroup.lu) / sezione *Press*. Sul sito internet è inoltre pubblicata la relazione al 30 settembre 2021, che è altresì stata depositata presso la sede legale e presso Bourse de Luxembourg.

I risultati al 30 settembre 2021 saranno presentati in Conference Call il 16 novembre 2021 alle ore 17.00 (CET); per partecipazione contattare [investor.relations@ivsititalia.com](mailto:investor.relations@ivsititalia.com). Si allegano i principali prospetti contabili consolidati al 30 settembre 2021 di IVS Group S.A.

#### **Contatti / Contacts**

Marco Gallarati  
[investor.relations@ivsgroup.it](mailto:investor.relations@ivsgroup.it)  
+39 335 6513818

**PRESS RELEASE - Grand Duchy of Luxembourg, November 15<sup>th</sup>, 2021**

**IVS Group S.A. – Interim Report at 30 September 2021: good recovery of economic results particularly in the vending core business; net financial debt continues to decrease.**

The Board of Directors of IVS Group S.A. (Milan: IVS.MI) convened on November 15<sup>th</sup>, 2021 and chaired by Mr. Paolo Covre, examined and approved the Interim Report at 30 September 2021, summarised below.

**Summary results at 30 September 2021**

**Consolidated Revenues:** Euro 257.7 million, +5.1% compared to September 2020.

**Adjusted EBITDA<sup>2</sup>:** Euro 53.7 million, +10.6% compared to 2020, with an EBITDA margin on sales of 20.9% (23.1% on sales net of positioning fees), with the strong recovery in the core vending business starter in Q2 and continued in Q3 2021.

**Adjusted Net Profit:** Euro 6.7 million, before profits attributable to minorities (Euro 0.5 million).

**Net Financial Debt** Euro 325.8 million (including IFRS 16), reduced by Euro 28.0 million compared to 31 December 2020.

**Completed 6 new acquisitions**, with an Enterprise Value of around Euro 4.5 million.

IVS Group S.A. is the Italian leader and the second player in Europe in the business of automatic and semi-automatic vending machines for the supply of hot and cold drinks and snacks (vending). The core vending business is mainly carried out in Italy (82% of sales), France, Spain and Switzerland, with around 230,000 vending machines. The group has a network of 87 branches and around 2,700 employees. IVS Group serves more than 15,000 corporate clients and public entities, and over 600 million vends in 2020.

**Operating performances**

**Consolidated revenues** at 30 September 2021 reached Euro 257.7 million (of which 226.4 million related to the core vending business), +5.1% from Euro 245.1 million at September 2020 (of which Euro 213.7 million in vending).

Sales increased, compared to the same period of 2020, by 3.1% in Italy and Spain, 35.8% in France and decreased by 5.1% in Switzerland. France, reflects the positive effects of Paris Metro contract, although it is certainly not yet fully running, as Covid is still affecting the number of workers and students on public transports and even more, the tourists flow. Coin Service division sales increased too, +8.2%, and +6.6% in the main metal coins business.

The increase of sales at the end of September 2021 is even more significant considering that:

- a) the first quarter 2021, that was still severely affected by the pandemic effects, started with a gap of around -20% compared to first quarter 2020 (that was only partially hit by Covid) and recovery begun only since April/May 2021 and continued in the summer;
- b) in some client segments of the vending industry, as public transport and public offices, hospitals, airports, schools and universities, people presence and consequent consumptions, although recovering, are still much lower compared to historical figures.

The total number of vends in the first 9 month of 2021 was equal to 475.4 million, +4,9% from 453.4 million in 9 months 2020.

IVS continues to have an acquisition rate of new clients higher than the churn rate. The average price per vend in the period was equal to Euro 47.6 cents, from 47.1 cents of the corresponding period of 2020 (+1.0%). The increase is due both to higher unit selling prices (without increase of capex compared to the previous quarters) and to the light recovery - within the total mix - of the sales in public and travel locations, that usually enjoy higher average prices, compared to the corporate sector locations.

Sales in 3Q 2021 increased by 6,8% compared to the same period of 2020 (-20.6% in Q1 and +42.4% in Q2), with a more than proportional increase of margin: l'EBITDA Adjusted increased by 17.9% and l'EBITDA Reported by 18.2%. The comparison of 2021 sales to 2019 pre Covid is still negative, but the difference (-24.8% as of September 2021), that was much higher at the beginning of the year, is narrowing, quarter after quarter.

During the first 9 months of 2021 were completed 6 relatively small acquisitions, with an Enterprise Value of Euro 4.5 million, contributing around Euro 0.8 million to sales on pro-rata basis from the date of the acquisition.

---

<sup>2</sup> “Adjusted EBITDA<sup>2</sup>”: is equal to operating income, increased by depreciation, amortisation, write-downs, non-recurring costs and exceptional in nature

**EBITDA reported** was equal to Euro 52.1 million, from Euro 54.2 million at September 2020 (-3.8%), when 2020 included the extraordinary income of Euro 8.0 million for Antitrust fines reimbursement and the first 2 months were not affected by Covid. **Adjusted EBITDA** is equal to Euro 53.7 million (20.9% EBITDA margin on gross sales or 23.1% on sales net of positioning fees), +10.6% from Euro 48.6 million at September 2020. Depreciation and amortisation in September 2021 decreased to Euro 45.0 million from 45.9 million at September 2020, as a consequence of the slowdown of capex started with the Covid pandemic.

The increase of operating margins is the result of a constant care on several costs, carried on in parallel with a continuous work of improvement in all the company's functions.

**Consolidated Net Profit** at 30 September 2021 is equal to Euro 5.2 million (before profits attributable to minorities of Euro 0.5 million), a strong increase (+89.7%) from Euro 2.7 million at 30 September 2020. The **Net Profit Adjusted** for the exceptional items is equal to Euro 6.7 million (before minorities), from a loss of Euro -3.2 million profit as of September 2020.

**Net Financial Position ("NFP")** is equal to Euro -325.8 million (including debts deriving from rent and leasing contracts according to the new definitions of IFRS 16, for around Euro 49.7 million), with an improvement of Euro 28.0 million from the end of 2020, over Euro 40 million better compared to September 2020 and around 69 million compared to March 2020, considered the starting period of the pandemic crisis.

In the first 9 months of 2021 were made payments for net investments of Euro 19.0 million, of which Euro 15.5 million for investment in fixed assets - including those linked to newly acquired businesses and done in previous quarters - and Euro 3.4 million for payments related to acquisitions.

As of 30<sup>th</sup> September 2021 the Group has cash available on bank accounts exceeding Euro 100.00 million. At the end of September 2021 the group has in Italy around Euro 8.7 VAT credit (not included as financial assets in the NFP), with an increase from Euro 7.6 million at June 2021. During 3Q 2021 there was also an increase of funds used for working capital due to variations in trade creditors/debtors and stocks, mostly related to the volumes increase.

#### **Other significant transactions and events occurred after 30 September 2021**

On 10 November 2021 an amount of Euro 3.2 million of VAT credit has been reimbursed (another Euro 2.3 million request of reimbursement has been presented).

On 22 November 2021 it was announced the signing of an important integration agreement between IVS Group and Liomatic Group, an historical leader in the Italian vending sector, especially in Central Italy, with sales 2020 exceeding Euro 100 million (144 million pre Covid). The transaction includes Liomatic S.p.A. and its controlled companies, some qualified minority shareholdings in Italy and in other European markets and functional real estate properties. This is a business combination that will significantly enhance the size and the strategic relevance of IVS Group in the markets where the group is active, especially Italy where market share will be close to 20%.

Since 2Q 2021, consumptions gradually recovered, due to the improved Covid situation and economy acceleration, with positive effects on vending volumes, even if there are still strong differences amongst the geographic areas and client segments where IVS operates. The trend seems positive, with prospects of further improvement in the last quarter, with no new negative events in the pandemic situation.

Although working in a context that is still far from normality, IVS Group proved its capacity to maintain good operating profit levels, generating every quarter significant free cash-flows. The group effectively faced the negative effects of the pandemic, slowing, but never stopping the investments, that are deemed essential to keep its competitive advantage and consolidate its growth strategy. The economic and financial situation is strengthening and, as mentioned in previous quarters, it is the base for further growth phases, in absolute value and in market share, in all those markets where the group is active.

\* \* \*

The press release is also available on the company website: [www.ivsgroup.it](http://www.ivsgroup.it) or [www.ivsgroup.lu](http://www.ivsgroup.lu) / press section. In the website it is also published the Report as of September 30<sup>th</sup>, 2021, which has also been deposited at the company's registered office and at the Bourse de Luxembourg. The results as of September 30<sup>th</sup>, 2021 will be presented in a Conference Call on November 16<sup>th</sup>, 2021 at 17.00 (CET) (for participation, contact: [investor.relations@ivsitalia.com](mailto:investor.relations@ivsitalia.com)). Following attachments: consolidated financial statements of IVS Group S.A. as of September 30<sup>th</sup>, 2021.

#### Contatti / Contacts

Marco Gallarati  
[investor.relations@ivsgroup.it](mailto:investor.relations@ivsgroup.it)  
+39 335 6513818

## Consolidated Statement of Financial Position

| (in thousands of Euro)   |              | September<br>30 <sup>th</sup> , 2021 | December<br>31 <sup>st</sup> 2020 (*) |
|--|--------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>ASSETS</b>  |              |                                      |                                       |
| <b>Non-current assets</b>  |              |                                      |                                       |
| Intangible assets  |              | 44,775                               | 47,178                                |
| Goodwill   |              | 402,095                              | 399,395                               |
| Property, plant and equipment  |              | 222,455                              | 245,879                               |
| Equity Investments   |              | 3,003                                | 3,177                                 |
| Non-current financial assets   |              | 804                                  | 804                                   |
| Deferred tax assets  |              | 25,100                               | 18,526                                |
| Other non-current assets   |              | 440                                  | 431                                   |
| <b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>  | <b>A</b>     | <b>698,672</b>                       | <b>715,390</b>                        |
| <b>Current assets</b>  |              |                                      |                                       |
| Inventories  |              | 33,817                               | 31,238                                |
| Trade receivables  |              | 26,332                               | 22,546                                |
| Tax assets   |              | 8,752                                | 9,067                                 |
| Other current assets   |              | 19,927                               | 24,412                                |
| Current financial assets   |              | 4,492                                | 5,855                                 |
| Cash and cash equivalents  |              | 171,700                              | 140,717                               |
| <b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>  | <b>B</b>     | <b>265,020</b>                       | <b>233,835</b>                        |
| <b>TOTAL ASSETS</b>  | <b>A+B</b>   | <b>963,692</b>                       | <b>949,225</b>                        |
| <b>SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES</b>                              |              |                                      |                                       |
| <b>Shareholders' equity</b>  |              |                                      |                                       |
| Share capital  |              | 364                                  | 364                                   |
| Share premium reserve  |              | 325,798                              | 326,049                               |
| Other reserves   |              | 10,441                               | 10,441                                |
| Treasury shares  |              | (17,988)                             | (18,597)                              |
| Cash Flow Hedge Reserve  |              | (476)                                | (1,062)                               |
| Retained earnings / (losses)   |              | (17,617)                             | (833)                                 |
| Net profit (loss) for the year   |              | 4,914                                | (15,344)                              |
| <b>SHAREHOLDERS' EQUITY ATTRIBUTABLE TO THE OWNERS OF THE PARENT</b>     |              | <b>305,436</b>                       | <b>301,018</b>                        |
| Share capital and reserves attributable to non-controlling interests     |              | 12,614                               | 12,015                                |
| Net profit/(loss) for the year attributable to non-controlling interests |              | 296                                  | 228                                   |
| <b>SHAREHOLDERS' EQUITY ATTRIBUTABLE TO NON-CONTROLLING INTERESTS</b>    |              | <b>12,910</b>                        | <b>12,243</b>                         |
| <b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY</b>  | <b>C</b>     | <b>318,346</b>                       | <b>313,261</b>                        |
| <b>Non-current liabilities</b>   |              |                                      |                                       |
| Due to Bond holders  |              | 297,740                              | 297,337                               |
| Non-current financial liabilities  |              | 140,539                              | 144,205                               |
| Employee benefits  |              | 11,422                               | 12,314                                |
| Provisions for risks and charges   |              | 1,361                                | 1,524                                 |
| Deferred tax liabilities   |              | 22,936                               | 26,072                                |
| <b>Other non-current liabilities</b>                                     |              | -                                    | -                                     |
| <b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>                                     | <b>D</b>     | <b>473,998</b>                       | <b>481,452</b>                        |
| <b>Current liabilities</b>   |              |                                      |                                       |
| Due to Bond holders  |              | 8,036                                | 1,298                                 |
| Current financial liabilities  |              | 56,101                               | 57,258                                |
| Derivative financial instruments   |              | 816                                  | 1,464                                 |
| Trade payables   |              | 78,387                               | 67,522                                |
| Tax liabilities  |              | 59                                   | 51                                    |
| Provisions for risks and charges   |              | 48                                   | 48                                    |
| Other current liabilities  |              | 27,901                               | 26,871                                |
| <b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>   | <b>E</b>     | <b>171,348</b>                       | <b>154,512</b>                        |
| <b>TOTAL LIABILITIES</b>   | <b>F=D+E</b> | <b>645,346</b>                       | <b>635,964</b>                        |
| <b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES</b>                        | <b>C+F</b>   | <b>963,692</b>                       | <b>949,225</b>                        |

(\*) Some amounts reported in this column do not match those of the 2020 Financial Statements as described in Disclaimer slide of Company Presentation.

## Consolidated income Statement

| (in thousands of Euro)   | September 30 <sup>th</sup> |                |
|--|----------------------------|----------------|
|  | 2021                       | 2020(*)        |
| Revenue from sales and services  | 240,452                    | 226,973        |
| Other revenues and income  | 17,228                     | 18,175         |
| <b>Total revenues</b>  | <b>257,680</b>             | <b>245,148</b> |
| Cost of raw materials, supplies and consumables                            | (61,913)                   | (58,927)       |
| Cost of services   | (26,971)                   | (28,672)       |
| Personnel costs  | (77,151)                   | (70,975)       |
| Other operating income / (expenses), net                                   | (39,338)                   | (32,143)       |
| Gains / (losses) from disposal of fixed assets, net                        | (174)                      | (246)          |
| Depreciation and amortisation  | (45,032)                   | (45,851)       |
| <b>Operating profit / (loss)</b>   | <b>7,101</b>               | <b>8,334</b>   |
| Financial expenses   | (11,137)                   | (10,751)       |
| Financial income   | 90                         | 242            |
| Foreign exchange differences and variations in derivatives fair value, net | (122)                      | (46)           |
| Result of companies valued at net equity                                   | 322                        | 309            |
| <b>Profit / (loss) before tax</b>  | <b>(3,746)</b>             | <b>(1,912)</b> |
| Income taxes   | 8,956                      | 4,658          |
| <b>Net profit/(loss) for the period</b>                                    | <b>5,210</b>               | <b>2,746</b>   |
| Net profit/(loss) for the period attributable to non-controlling interests | 296                        | 100            |
| <b>Net profit/(loss) for the year attributable to owners of the parent</b> | <b>4,914</b>               | <b>2,646</b>   |
| <b>Earnings per share (in unit of Euro)</b>                                |                            |                |
| Base   | 0.13                       | 0.07           |
| Diluted  | 0.13                       | 0.07           |

(\*) Some amounts reported in this column do not match those of the 2020 Financial Statements as described in Disclaimer slide of Company Presentation.

## Consolidated Statement of Cash Flows

| (in thousands of Euro)  | September 30 <sup>th</sup> , 2021 | September 30 <sup>th</sup> , 2020<br>Restated(*) |
|---|-----------------------------------|--|
| <b>A) Cash flows from operating activities</b>  |                                   |  |
| Profit (Loss) before tax  | (3,746)                           | (1,914)  |
| Adjustments for:  |                                   |  |
| Undistributed (profit) loss of equity-accounted investees   | 178                               | (309)  |
| Amortisation, depreciation and impairment   | 45,659                            | 45,893   |
| (Gains)/losses on disposal of non-current assets  | 174                               | 246  |
| Changes in employee benefits and other provisions   | (3,123)                           | (8,246)  |
| Reversal of financial expense   | 11,047                            | 10,509   |
| <i>Cash flows from operating activities before tax,<br/>financial income/expense and change in working capital:</i> | <i>50,189</i>                     | <i>46,179</i>                                    |
| Changes in working capital  | 12,171                            | 18,382   |
| <i>Cash flows from operating activities before tax<br/>and financial income/expense:</i>                            | <i>62,360</i>                     | <i>64,561</i>                                    |
| Net financial expense paid  | (3,438)                           | (2,841)  |
| Tax paid  | (1,235)                           | (102)  |
| <b>Total A)</b>   | <b>57,687</b>                     | <b>61,618</b>                                    |
| <b>B) Cash flows from investing activities:</b>   |                                   |  |
| Investments in non-current assets:  |                                   |  |
| Intangible assets   | (927)                             | (409)  |
| Property, plant and equipment   | (12,887)                          | (28,688)   |
| <i>Change in unpaid capital expenditure</i>   | <i>(2,487)</i>                    | <i>(4,755)</i>                                   |
| Acquisition of subsidiaries and business units, net of cash   | (3,446)                           | (2,519)  |
| Total investments   | (19,747)                          | (36,371)   |
| Proceeds from disposal of net non-current assets  | 770                               | 1,550  |
| Changes in financial assets   | 1,353                             | 641  |
| Total divestitures  | 2,123                             | 2,191  |
| <b>Total B)</b>   | <b>(17,624)</b>                   | <b>(34,180)</b>                                  |
| <b>C) Cash flows from financing activities:</b>   |                                   |  |
| Proceeds from non-current loan  | -                                 | 30,051   |
| Repayment of non-current loan liabilities   | (17,817)                          | (11,435)   |
| Changes in current financial liabilities  | 9,314                             | (1,687)  |
| Changes of non-controlling interests  | (497)                             | 60   |
| Acquisition buy-back/Sold treasury shares   | -                                 | -  |
| Dividend distribution   | -                                 | -  |
| <b>Total C)</b>   | <b>(9,000)</b>                    | <b>(16,989)</b>                                  |
| <b>D) Exchange rate differences and other changes:</b>  | <b>(80)</b>                       | <b>1</b>   |
| <b>E) Change in cash and cash equivalents (A+B+C+D):</b>  | <b>30,983</b>                     | <b>44,428</b>                                    |
| <b>F) Opening cash and cash equivalents:</b>  | <b>140,717</b>                    | <b>102,078</b>                                   |
| <b>Closing cash and cash equivalents (E+F)</b>  | <b>171,700</b>                    | <b>146,506</b>                                   |

(\*) Some amounts reported in this column do not match those of the 2020 Financial Statements as described in Disclaimer slide of Company Presentation.

## Net Financial Indebtedness

| (in thousands of Euro)                                    | September 30 <sup>th</sup> , 2021         | December 31 <sup>st</sup> , 2020 |
|---|---|----------------------------------|
| Cash  | 124,686                                   | 104,449                          |
| Cash equivalents  | 47,014                                    | 36,268                           |
| Other current financial assets                            | 4,492                                     | 5,855                            |
|   | <b>Liquidity</b>                          | <b>146,572</b>                   |
| Current financial debt                                    | (48,509)                                  | (46,695)                         |
| Current portion of financial debt                         | (16,444)                                  | (13,325)                         |
|   | <b>Current financial indebtedness</b>     | <b>(60,020)</b>                  |
|   | <b>Net current financial indebtedness</b> | <b>86,552</b>                    |
| Non-current financial debt                                | (138,917)                                 | (144,205)                        |
| Debt instruments  | (297,740)                                 | (297,337)                        |
| Non-current trade and other payables                      | (1,622)                                   | -                                |
|   | <b>Non-current financial indebtedness</b> | <b>(441,542)</b>                 |
|   | <b>Total financial indebtedness (*)</b>   | <b>(354,990)</b>                 |
| Non-current Financial Assets (Investments - fixed income) | 544                                       | 544                              |
| Non-current Financial Assets (Other)                      | 260                                       | 260                              |
| Other non-current assets (financing)                      | 440                                       | 431                              |
|   | <b>Net financial position</b>             | <b>(325,796)</b>                 |

(\*) Pursuant to ESMA update of the Guidelines on disclosure requirements under the Prospectus Regulation with reference to "Commission Delegated Regulation (EU) No 2019/980 supplementing Regulation (EU) 2017/1129 of the European Parliament and of the Council implementing Prospectus Directive".